

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 4 г. Советский»  
(МБОУСОШ № 4 г. Советский)

**П Р И К А З**

«06» мая 2021 года № 284 – о/д  
г. Советский

**Об утверждении Программы развития  
Муниципального бюджетного образовательного учреждения  
«Средняя общеобразовательная школа № 4 г. Советский»**

На основании решения Педагогического совета МБОУСОШ № 4 г. Советский (протокол №11 от 29.04.2021 г.) и Управляющего совета МБОУСОШ № 4 г. Советский (протокол №10 от 29.04.2021 г.)

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить Программу развития Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 4 г. Советский» на 2021-2025 гг.
2. Приступить к реализации программы развития Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 4 г. Советский» с 01.06.2021 г.
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор МБОУСОШ № 4

Е.А. Кузьмина

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа №4 г. Советский»**

Утверждаю:  
Директор  
МБОУСОШ № 4  
г. Советский  
\_\_\_\_\_ Е.А.Кузьмина  
Приказ № \_\_\_ от \_\_\_ 2021 г.

Рассмотрено на  
заседании  
Педагогического  
совета МБОУСОШ  
№ 4 г. Советский  
протокол № \_\_\_\_\_  
от «\_\_\_» \_\_\_ 2021 г.

Рассмотрено на  
заседании  
Управляющего совета  
МБОУСОШ № 4 г.  
Советский  
протокол № \_\_\_\_\_  
от «\_\_\_» \_\_\_ 2021 г.

Согласовано  
Начальник Управления  
образования  
администрации  
Советской района  
\_\_\_\_\_ Черемных Н.В.  
от «\_\_\_» \_\_\_ 2021 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

**МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №4 г.  
СОВЕТСКИЙ»  
НА 2021-2025 ГОДЫ**

**Советский  
2021**

**Паспорт программы развития  
Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения  
«Средняя общеобразовательная школа №4 г. Советский»  
на 2021-2025 гг.**

Наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №4 г. Советский» на 2021-2025 гг.
Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Конституция Российской Федерации</li> <li>– Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ;</li> <li>– Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 №373;</li> <li>– Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897;</li> <li>– Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413);</li> <li>– Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2018-2025 годы, утв. постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 г. № 1642;</li> <li>- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 996-р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»</li> <li>– Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»</li> <li>– Национальный проект «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 3 сентября 2018 г. № 10)</li> <li>– Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189"Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями);</li> <li>- Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 05.10.2018 № 338-п о государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, «Развитие образования».</li> <li>– Устав МБОУ СОШ №4 г. Советский</li> </ul>
Руководителя программы	Кузьмина Елена Александровна, директор МБОУСОШ №4 г. Советский
Разработчики программы	Коллектив педагогических работников МБОУСОШ №4 г. Советский.
Исполнители программы	Коллектив педагогических работников школы, обучающиеся и их родители (законные представители) МБОУСОШ №4 г. Советский, персонал школы

Цели и задачи программы	<p><b>Цель программы:</b> Создание условий для позитивной динамики развития школы как конкурентоспособной образовательной системы, ориентированной на достижение общенациональных стратегических показателей.</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Повышение качества общего образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ.</li> <li>2) Формирование эффективной системы поддержки, развития способностей у обучающихся, их самоопределения и профессиональной ориентации.</li> <li>3) Внедрение системы профессионального роста педагогических работников образовательной организации, модернизацию кадровых условий в соответствии с национальным образовательным проектом «Образование».</li> <li>4) Создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей качество и доступность образовательной среды.</li> </ol>								
Сроки и этапы реализации программы	<p>Срок реализации программы: 2021-2015 гг. Этапы и сроки реализации программы:</p> <table border="1" data-bbox="603 949 1315 1106"> <thead> <tr> <th>Этап</th> <th>Сроки</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>I этап (организационный)</td> <td>2021 г.</td> </tr> <tr> <td>II этап (основной)</td> <td>2021-2024 гг.</td> </tr> <tr> <td>III этап (заключительный)</td> <td>2025 г.</td> </tr> </tbody> </table>	Этап	Сроки	I этап (организационный)	2021 г.	II этап (основной)	2021-2024 гг.	III этап (заключительный)	2025 г.
Этап	Сроки								
I этап (организационный)	2021 г.								
II этап (основной)	2021-2024 гг.								
III этап (заключительный)	2025 г.								
Перечень направлений программы развития	<p style="text-align: center;"><b>Направление «Современная школа»</b></p> <p><i>Цель проекта:</i> повышение качества общего образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ, вовлечения всех участников системы образования.</p> <p><i>Задачи:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Обновление содержания общеобразовательных программ, совершенствование форм, технологий и учебно-методического, а также обновление содержания и совершенствование методов обучения предметной области «Технология».</li> <li>2) Создание условий обучения и воспитания детей с ограниченными возможностями здоровья.</li> <li>3) Модернизация системы материально-технического обеспечения образовательного процесса.</li> <li>4) Разработка и внедрение комплекса мер по участию общественности в управлении учреждением и оценке качества образования.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Направление «Успех каждого ребенка»</b></p> <p><i>Цель проекта:</i> формирование эффективной системы поддержки, развития способностей у обучающихся, их самоопределения и профессиональной ориентации.</p> <p><i>Задачи:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Расширение форм и направлений внеурочной деятельности (дополнительного образования) в соответствии с потребностями учащихся разных возрастов.</li> <li>2) Самоопределение и профессиональная ориентация</li> </ol>								

	<p>обучающихся.</p> <p style="text-align: center;"><b>Направление «Учитель будущего»</b></p> <p><i>Цель проекта:</i> внедрение системы профессионального роста педагогических работников образовательной организации.</p> <p><i>Задачи:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Развитие системы непрерывного повышения профессионального мастерства и квалификации педагогических работников.</li> <li>2) Создание условий для участия педагогических работников в проектах обмена опытом и лучшими практиками.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Направление «Цифровая школа»</b></p> <p><i>Цель проекта:</i> создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей качество и доступность образовательной среды.</p> <p><i>Задачи:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Создание условий для перехода к работе с цифровыми инструментами, использованию широкого спектра современных методик и технологий обучения.</li> <li>2) Совершенствование квалификации педагогов с целью повышения их компетенций в области современных технологий онлайн-обучения.</li> </ol>
<p>Ожидаемые результаты реализации Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечить реализацию школой современных программ, направленных на достижение образовательных результатов, необходимых для успешной социализации и профессиональной деятельности в современной экономике; освоение всеми членами педагогического коллектива современных образовательных технологий и включение их в урочную и внеурочную деятельность;</li> <li>• создать оптимальные условия для повышения качества образования и воспитания в школе;</li> <li>• обеспечить сохранность контингента обучающихся образовательной организации, повысить его конкурентоспособность;</li> <li>• способствовать совершенствованию условий для организации образовательной деятельности в части сохранения и укрепления здоровья обучающихся, комплексной безопасности участников образовательного процесса,</li> <li>• способствовать обеспечению условий для выявления и развития талантливых детей,</li> <li>• продолжить внедрение современных педагогических и информационных технологий;</li> <li>• обеспечить трансляцию лучших педагогических практик внутри образовательной организации в рамках организации работы школьных методических объединений педагогов и педагогических лабораторий;</li> <li>• мотивировать педагогический коллектив на участие в конкурсах, организованных муниципальным, региональным и федеральным органами власти в сфере образования, на достижение высоких образовательных результатов;</li> <li>• повышения численности педагогов, имеющих высшую и первую квалификационные категории (до 90%);</li> <li>• обеспечить рациональное использование финансовых,</li> </ul>

	<p>материально-технических, кадровых, информационных ресурсов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечить повышение эффективности использования бюджетных средств, развитие платных образовательных услуг как средства внебюджетного финансирования;</li> <li>• продолжить работу по внедрению государственно - общественного управления в управлении учреждением и оценке качества образования.</li> </ul>
<p>Основные индикативные показатели программы:</p>	<p style="text-align: center;"><b><i>Направление «Современная школа»</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Доля численности обучающихся, успевающих на "4" и "5" по результатам промежуточной аттестации, в общей численности обучающихся</li> <li>– Доля численности обучающихся, успевающих по результатам промежуточной аттестации, в общей численности обучающихся</li> <li>– Средний балл ГИА выпускников 9 класса по учебным предметам</li> <li>– Доля численности выпускников 9 класса, получивших неудовлетворительные результаты на ГИА, в общей численности выпускников 9 класса</li> <li>– Доля численности выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса</li> <li>– Доля численности выпускников 9 класса, получивших аттестаты об основном общем образовании с отличием, в общей численности выпускников 9 класса</li> <li>– Доля выпускников 11 классов набравших до 160 тестовых баллов.</li> <li>– Доля выпускников 11 классов набравших от 221 до 300 тестовых баллов</li> <li>– Доля численности выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей численности выпускников 11 класса</li> <li>– выпускников 11 класса, получивших аттестаты о среднем общем образовании с отличием, в общей численности выпускников 11 класса</li> <li>– Средняя отметка ВПР по учебным предметам</li> <li>– Средняя отметка РДР по учебным предметам</li> <li>– Средняя отметка ДР по учебным предметам</li> <li>– Количество обучающихся, принявших участие в муниципальном этапе Всероссийской олимпиаде школьников</li> <li>– Количество обучающихся, принявших участие в региональном этапе Всероссийской олимпиаде школьников</li> <li>– Количество победителей и призеров регионального этапа Всероссийской олимпиаде школьников</li> <li>– Соответствие результатов международных исследований оценки качества образования образовательной организации</li> <li>– Количество педагогов, прошедших курсы повышения квалификации по обновлению содержания и совершенствование методов обучения предметной области «Технология» (от общего числа учителей технологии)</li> <li>– Количество обучающихся, принявших участие в сетевом взаимодействии с БУ «Советский политехнический колледж»</li> </ul>

(от общего числа обучающихся учебный предмет «Технология»)

- Доля обучающихся, успевающих на "4" и "5" по учебному предмету «Технология», от общей численности обучающихся, изучающих данный предмет
- Доля численности обучающихся, принявших участие в проектно-исследовательских конкурсах по учебному предмету «Технология», от общей численности обучающихся, изучающих данный предмет
- Количество реализующихся адаптированных образовательных программ в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогической комиссии.
- Доля численности обучающихся, успевающих на "4" и "5" по результатам промежуточной аттестации, в общей численности обучающихся
- Количество педагогов, принявших участие в сетевом взаимодействии с организациями по сопровождению детей с ОВЗ (от общего числа обучающихся ОВЗ)
- Количество обучающихся, принявших участие в сетевом взаимодействии с организациями по сопровождению детей с ОВЗ (от общего числа обучающихся ОВЗ)
- доля обучающихся, их родителей (законных представителей) педагогов удовлетворенных комфортной средой школы
- наличие оборудованного рабочего места, учительской, комнаты психологической разгрузки
- своевременность сроков и необходимых объемов текущего и капитального ремонта
- возможность для беспрепятственного доступа обучающихся с ограниченными возможностями здоровья к объектам инфраструктуры школы
- наличие учебного лабораторного оборудования, вещественных и виртуально-наглядных моделей и коллекций основных математических и естественнонаучных объектов и явлений; цифрового (электронного) и традиционного измерения

#### ***Направление «Успех каждого ребенка»***

- Доля численности обучающихся, охваченных программами внеурочной деятельности (от общего числа обучающихся).
- Доля численности обучающихся с ОВЗ, охваченных программами внеурочной деятельности (от общего числа обучающихся с ОВЗ).
- Доля численности обучающихся, принявших участие в конкурсных мероприятиях
- Доля численности обучающихся с результативными достижениями участия в конкурсных мероприятиях
- Количество обучающихся, принявших участие в сетевом взаимодействии (от общего числа обучающихся)
- Доля численности обучающихся, принявших участие в конкурсах по инженерно-техническому направлению
- Доля численности обучающихся, принявших участие в «Проектория», «Билет в будущее»

#### ***Направление «Учитель будущего»***

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Доля педагогов, имеющих первую и высшую квалификационные категории</li> <li>– Доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации на основе использования современных цифровых технологий</li> <li>– Доля педагогов, использующих знания с курсов повышения квалификации</li> <li>– Доля педагогов, участвующих педагогических лабораториях «Современные педагогические технологии»</li> <li>– Доля педагогов, принявших участие в ежегодных (с 2022 г.) педагогических чтениях «Современные педагогические технологии»</li> <li>– Доля педагогов, чей педагогический опыт вошел в банк муниципального проекта «Распространение результативного педагогического опыта»</li> <li>– Доля педагогов, участвовавших в конкурсах профессионального мастерства разных уровней, организованных муниципальным, региональным и федеральными органами власти в сфере образования</li> <li>– Доля педагогов призеров и победителей конкурсов профессионального мастерства разных уровней, организованных муниципальным, региональным и федеральными органами власти в сфере образования</li> <li>– Доля молодых педагогов в возрасте до 35 лет (в первые три года), участвовавших в конкурсах профессионального мастерства разных уровней, организованных муниципальным, региональным и федеральными органами власти в сфере образования</li> <li>– Доля педагогов-наставников, вовлеченных в муниципальный проект «Молодой педагог»</li> <li>– Доля педагогов, вовлеченных в муниципальном проекте «Распространение результативного педагогического опыта»</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b><i>Направление «Цифровая школа»</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Доля численности педагогов, использующих цифровые образовательные платформы.</li> <li>– Доля численности обучающихся, использующих цифровые образовательные платформы.</li> <li>– Наличие банка учебных (внеурочных) видеоуроков (видеозанятий) по учебным предметам и внеурочным занятиям</li> <li>– Наличие широкополосного Интернета (не менее 50 Мб/с)</li> <li>– Наличие механизма обеспечивающего оценку качества промежуточной аттестации обучающихся на основе онлайн-курсах</li> <li>– Доля численности педагогов, прошедших курсы повышения квалификации с целью совершенствования их компетенций в области современных технологий онлайн-обучения</li> <li>– Доля численности педагогов, использующих знания с курсов повышения квалификации с целью совершенствования их компетенций в области современных технологий онлайн-обучения</li> </ul>
Управление и контроль за выполнением Программы	Управление Программой осуществляет директор школы через своих заместителей.

	<p>Общий контроль за исполнением Программы осуществляет Управляющий Совет, педагогический совет</p> <p>Текущий контроль и координацию работы школы по программе осуществляет директор, по проектам - ответственные исполнители (заместители директора).</p> <p>Для контроля исполнения Программы разработан перечень показателей и индикаторов развития, которые рассматриваются как целевые показатели позитивной динамики до 2025 года. Методический совет школы имеет право пересматривать показатели на основе мотивированных представлений администрации школы.</p> <p>Результаты контроля представляются ежегодно в форме публичного доклада директора.</p>
<p>Объем и источники финансирования программы</p>	<p>Ежегодная субсидия на выполнение государственного задания (Субсидии бюджетным учреждениям – общеобразовательным школам на финансовое обеспечение выполнения государственного задания).</p>